

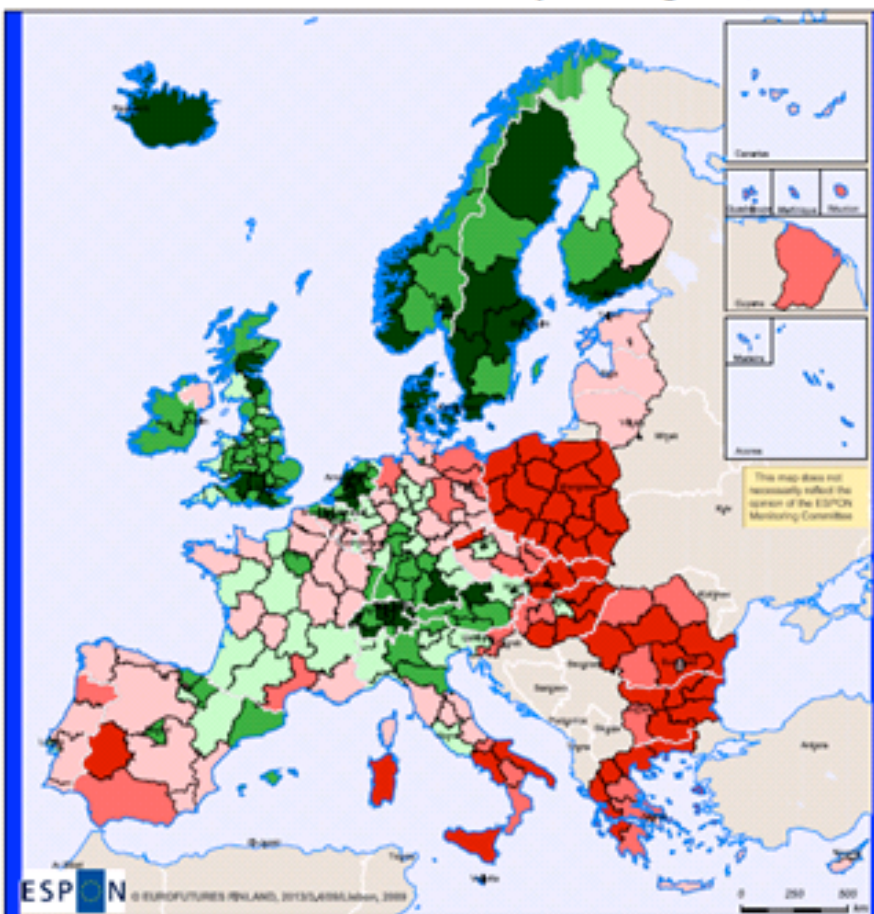
## Nexus : un modèle pour analyser les opportunités de développement d'un territoire

### Une croissance intelligente, durable et inclusive

Les Fonds structurels européens 2014-2020 ont pour objectif de renforcer les grands principes de la politique régionale européenne. Par une approche intégrée, ils assurent que les investissements de l'UE s'inscrivent dans les objectifs à long terme de la stratégie 2020. Cette dernière insiste particulièrement sur les efforts à faire en matière de croissance et d'emploi ainsi que sur les questions telles que l'innovation, la R & D, les compétences de la main d'œuvre et l'inclusion sociale.

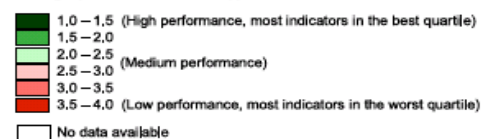
Cette brochure a été conçue pour aider les décideurs à appréhender de façon stratégique les opportunités et les défis à venir pour leur territoire.

### Economic Performance of European Regions, 2006



Composite Lisbon performance ca. 2006

Average quartile for all seven mapped indicators:



For each of the seven variables, all regions are ranked from 1 through 287 and then divided into quartiles (1 through 4). Composite performance calculated as the average of these seven quartile rankings.

Cette carte montre les performances économiques régionales en Europe. Les résultats présentés sur cette carte mobilisent 7 indicateurs différents:

1. PIB par habitant
2. PIB par employé
3. Taux d'emploi
4. Taux d'emploi des travailleurs âgés
5. Taux de chômage de longue durée
6. Dispersion du taux de chômage régional
7. Les dépenses de R & D

La carte permet de situer les performances relatives des régions françaises en Europe.

# Opportunités, défis et conditions locales

La méthode "SWOT" est très utilisée par les entreprises et décideurs politiques pour identifier des stratégies afin d'atteindre les objectifs politiques et économiques recherchés. Il s'agit d'une méthode globale qui permet de mettre à jour les forces et les faiblesses d'une organisation ou d'un projet, à la lumière des opportunités et des défis venant de l'environnement externe proche. La méthode "SWOT" ne se focalise donc pas nécessairement sur les caractéristiques d'un lieu ou sur ses besoins de solutions spécifiques.

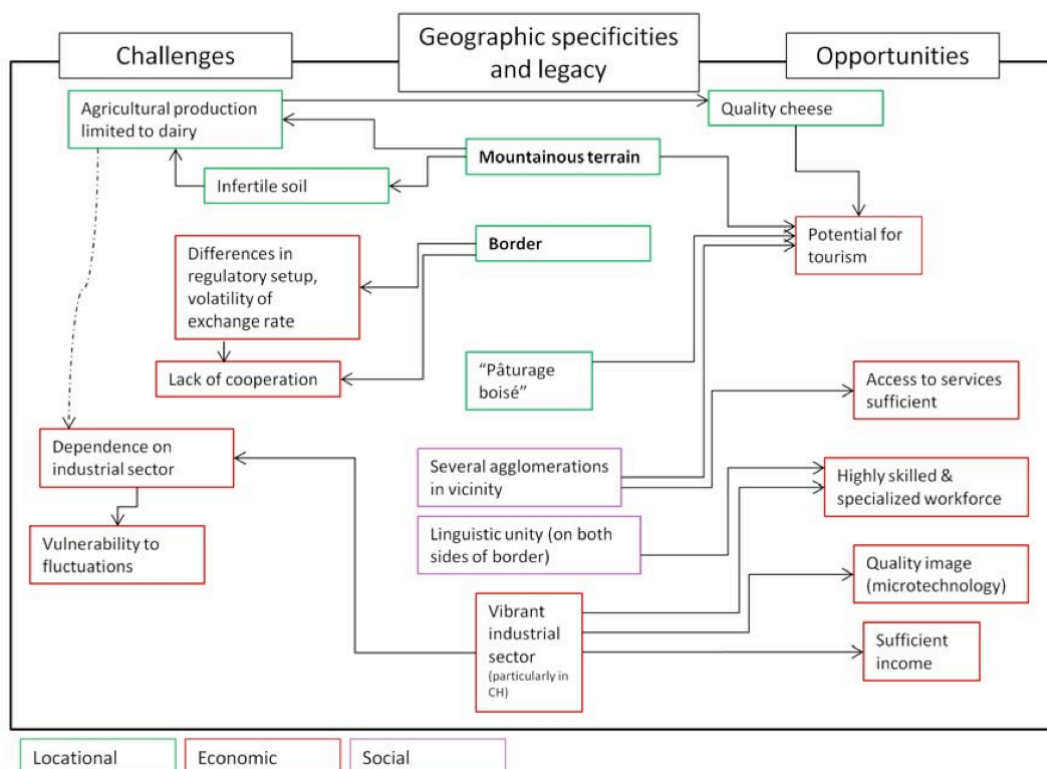
Les possibilités actuelles de développement et les défis à relever pour un territoire donné peuvent être identifiés en utilisant la méthode Nexus, un outil créé par une équipe de chercheurs européens. La méthode Nexus se concentre sur les liens entre le développement des opportunités, d'une part, et les défis que doit relever le territoire considéré, d'autre part.

Pour analyser les caractéristiques d'un territoire, et élaborer des politiques ciblées, la méthode Nexus décline trois étapes. Le modèle peut être utilisé pour examiner les avantages et les faiblesses, ainsi que pour explorer les opportunités pour une croissance intelligente, durable et inclusive au sein d'un territoire donné.

Le modèle soulève d'abord des questions sur la nature du territoire lui-même, ses caractéristiques géographiques ainsi que sur son héritage politico-administratif. Le diagramme ci-dessous montre un exemple de modèle Nexus développé à partir de l'exemple du massif du Jura.

**Qu'est ce que Nexus ?** Il s'agit d'un modèle simple qui vise à saisir les défis et opportunités de développement dans une région. Les décideurs peuvent ensuite utiliser cette information pour élaborer des objectifs politiques, ainsi que mettre en œuvre ces stratégies pour atteindre ces objectifs.

## Utiliser le model Nexus – Exemple d'application au massif du Jura



# Bâtir le modèle Nexus

## Étape 1: Définir les particularités et les héritages du territoire

Les principales caractéristiques d'un territoire peuvent être de bonnes connexions de transport ou la présence d'universités et d'instituts de recherche. Il peut également s'agir de données d'ordre économique, social ou culturel, comme par exemple des structures démographiques ou des héritages culturels.

Quels sont les caractéristiques et héritages qui structurent un territoire ? La réponse à cette question implique parfois des jugements de valeur des acteurs sur leur territoire. Par conséquent, il n'y a pas forcément de réponse « correcte » à cette question. Cependant, les onze priorités d'investissement qui orientent les fonds structurels européens peuvent aider à identifier les caractéristiques et construire le modèle Nexus. À ce stade, les données produites par ESPON mais aussi d'autres sources peuvent être utilisées pour mener une analyse comparative des caractéristiques du territoire à l'échelle nationale ou en relation avec le reste de l'Europe. Cependant, le brainstorming est une méthode aussi intéressante qui peut être menée en amont de l'utilisation et de l'analyse des données collectées sur le terrain.

"Quelles sont les particularités et les héritages du territoire ?"

## Étape 2: Relier les particularités du territoire et les objectifs politiques

L'étape suivante consiste à penser les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur ces particularités, et voir ainsi si ils aident ou entravent la réalisation d'une croissance intelligente, durable et inclusive du territoire.

Des exemples pourraient inclure les tendances du marché favorisant ou inhibant les entreprises locales, les prévisions de nouvelles infrastructures, la vulnérabilité liée à la hausse des coûts de l'énergie, ou la façon dont le changement climatique pourrait affecter le territoire.

"Quels sont les facteurs qui relient les particularités du territoire et les résultats escomptés ?"

## Étape 3: Identifier les opportunités et les défis

La dernière étape consiste à créer des « chaînes logiques » qui s'inscrivent dans le prolongement des particularités et des héritages du territoire et qui les relient aux opportunités et aux défis d'une croissance intelligente, durable et inclusive. Une approche plus axée sur les politiques pourrait être d'identifier les connexions en déterminant comment elles se rapportent à un objectif de croissance.

Les chaînes logiques mettent à jour les liens, mais plus encore peuvent être utilisées pour repérer les synergies potentielles et les possibilités d'actions intégrées qui influent sur plusieurs objectifs en même temps. Une grande ville peut ainsi avoir besoin de trouver des moyens de surmonter les problèmes de congestion du trafic, tout en dé-carbonisant son système de transport et en améliorant la sécurité sur le réseau. Cette étape peut être menée à bien en utilisant des résultats (comme ceux générés par ESPON) ou par le brainstorming des experts.

«Quelles sont les chaînes logiques qui découlent des caractéristiques du territoire ?"

# Conséquences sur la définition des politiques et sur leur mise en pratique

Le modèle Nexus ne prétend pas permettre de prendre des décisions. Il permet juste aux décideurs politiques et aux praticiens de l'aménagement du territoire d'évaluer la situation globale d'un territoire, et d'identifier les points clés sur lesquels se concentrer afin de promouvoir un développement plus équilibré. Le modèle permet de reconnaître et d'analyser les caractéristiques existantes (défis et opportunités) du territoire, et d'identifier les processus intermédiaires et des facteurs plus subjectifs (par exemple une forte identité locale) qui pourraient influencer la promotion d'un objectif comme celui d'une croissance intelligente, durable et inclusive. De cette façon, il peut être utilisé comme base pour l'élaboration des politiques.

## Plus d'information

### Autres application du model de Nexus

Le modèle Nexus a été développé dans le cadre du projet ESPON GEOSPECS qui a étudié les potentiels de développement de lieux spécifiques. Le travail comprenait des études de cas mettant en œuvre le modèle Nexus :

[http://www.espon.eu/main/Menu\\_Projects/Menu\\_AppliedResearch/geospecs.html](http://www.espon.eu/main/Menu_Projects/Menu_AppliedResearch/geospecs.html).

Le modèle Nexus s'appuie sur les travaux d'un autre projet ESPON, ESPON Tedi, qui a étudié la diversité spatiale en Europe :

[http://www.espon.eu/main/Menu\\_Projects/Menu\\_TargetedAnalyses/espontedi.html](http://www.espon.eu/main/Menu_Projects/Menu_TargetedAnalyses/espontedi.html).

### Le programme ESPON

ESPON est un programme de recherche européen qui peut aider les décideurs politiques et les praticiens à élaborer des stratégies et politiques d'aménagement du territoire. Avec ESPON, les territoires européens peuvent évaluer leurs forces et leurs faiblesses, en utilisant les méthodes et les indicateurs qui leur permettent de mieux comprendre la performance et les perspectives de leur territoire dans un contexte européen.

### Le projet USESPON

Le projet USESPON vise à promouvoir l'utilisation des résultats mis en exergue dans le cadre du Programme ESPON 2013.

À l'aide d'outils pédagogiques, de méthodes d'apprentissage virtuel, de rencontres interactives, cette démarche entend amener les décideurs politiques et les praticiens spécialistes de l'aménagement du territoire à utiliser les résultats des projets ESPON dans leurs politiques et dans leurs activités quotidiennes.

[www.espon-usespon.eu](http://www.espon-usespon.eu).

Les textes et les cartes issues de projets de recherche dans le cadre du programme ESPON présentés dans cette notice ne reflètent pas nécessairement l'opinion de Comité de suivi ESPON.

